**【第一集】“3820”战略工程启示：一张蓝图绘到底**

【导语】

1993年，时任福州市委书记习近平同志高瞻远瞩地指出，“福州在大踏步迈向新世纪的进程中，首先要有一个立足于科学、切合于实际的长远的战略设想，才能使福州的改革开放事业谱写出最宏壮的乐章”。他亲自主持编制了《福州市20年经济社会发展战略设想》，系统谋划了福州3年、8年、20年经济社会发展的目标、步骤、布局、重点等，为福州发展确立了总纲领、总方略。蓝图指引，久久为功，如今，“3820”战略工程的思想理念，依然有极为重要的现实指导意义。《新闻联播》推出系列报道《“3820”战略工程启示》，今天播出第一集《一张蓝图绘到底》。（接片子）

【正文】

在福州港江阴港区，集装箱货轮每天往来穿梭，前往世界各地。

【同期】福州新港国际集装箱码头有限公司业务部经理助理 林东

现在的福州港内外贸集装箱航线已达60多条，其中“海丝”（21世纪海上丝绸之路）航线13条，成为我国东南沿海集装箱运输的重要枢纽港之一。

【正文】

时间追溯到三十多年前，那时的福州，工业底子薄，财政收入少，交通闭塞，观念落后。1990年4月，习近平同志履新福州，担任市委书记，面对这样的发展状况，如何破解找到出路？他一直思考着、酝酿着。此后的两年，习近平同志一多半时间都在基层作调查研究。1992年初，邓小平同志南方谈话吹响了中国新一轮改革开放的号角。

【同期】时任福州市委办公厅主任 陈伦

当时，习近平同志敏锐地意识到，机遇来了。他说，能快的就不要慢，必须尽快改变我们在东南沿海“后排就座”的状况。

【正文】

要想大干，先要做好谋划。不仅要有三五年的短期规划，还要做二十年的长期规划。

【同期】时任福州市委政研室农建处处长 戚信总

不少同志都很困惑，一般制定地方计划，也就任内三五年，要考虑二十年这么久吗？但是习近平同志说，领导干部目光一定要长远，如果没有长远规划，往往会导致建设中的严重失误，甚至留下永久遗憾。

【正文】

二十年发展规划怎么定？习近平同志提出“调查研究是新思路形成的必要途径”。由此，福州开始了“万人问卷、千人调研、百人论证”工作。围绕581个课题，1600多名干部展开调研；聚焦农业、工业等内容，征求意见会密集召开。习近平同志还要求在《福州晚报》刊发调查问卷，征求市民建议，半个月，就收到了2.5万多条。市民赵克钦当时试着提了一些关于农村奔小康的建议，没想到，被采纳到“3820”战略工程中。

【同期】“万人问卷”活动参与者 赵克钦

市里面非常真诚地征求广大老百姓的意见，所以说很多市民都积极参与到这项工作当中来。人民城市人民建，我能够在福州发展规划方面尽到一份力量，感到非常的光荣。

【正文】

历时半年、十易其稿，1992年11月，《福州市20年经济社会发展战略设想》在福州市委六届六次全会上审议通过。

其要义是：用3年时间即到1995年使经济上一个大台阶，主要指标在1990年基础上再翻一番；力争用8年时间即到2000年，使全市城乡各项人均水平等主要指标达到国内先进城市的发展水平；用20年时间即到2010年左右，达到或接近亚洲中等发达国家或地区当时的平均发展水平。

【同期】时任福建省社科院副院长 严正

这个规划从指标上分作三个阶段，跟自己比、跟周边城市比、跟世界同等发达水平的城市比，应该说是很科学的。从内容上，涉及到了27个专项安排、40个重点工程。当一任市委书记也就是五年，他不但做了二十年的规划，还这么科学系统，让我们充分感受到习近平同志的高瞻远瞩的战略思维，和功成不必在我的胸襟。

【正文】

跳出福州看福州，放眼全国乃至全世界来谋划发展，“3820”战略工程谋定了福州发展方向。宏图铺展，该从哪里破题呢？习近平同志把目光投向了江海。

【同期】时任福州市委办公厅主任 陈伦

他的一个基本思路就是沿江向海、统筹发展。一个是围绕闽江口，沿江沿路拓展，在陆地形成金三角经济圈。另一个是向海洋延伸，发展海洋经济。

【正文】

福州海域面积1.1万平方公里，与陆地面积相当。但对于当时的干部群众来说，海洋经济是新生事物，不少人疑虑：“陆上都还没有发展好，怎么顾得了海上呢？”

【同期】时任福州市委政研室主任 赵汝棋

习近平同志帮助我们分析福州的优势。海港的条件非常好，应该在老一套的格局上打开一个出路。那出路在哪里呢，从大海里面求得发展。

【正文】

“把加快经济发展的触角从陆地向海洋延伸”，是“3820”战略工程的重要抓手。随后，福州开启了以海岸带、海域等为重点的全方位综合开发。海洋运输、临港产业等蓬勃发展，海洋生物医药、海上风电高端装备制造等新兴产业大力布局。依托装备化、智能化，传统的近海养殖业也正在向深远海延伸。2022年，福州的海洋总产值已超3300亿元，连续多年位列全国设区市第一。

【同期】首长（到福州市人大十届三次会议永泰代表团参加分组讨论1995年3月3日）

机遇是共同的，特色不同，特点不同，扬长避短，只有就是我们各行各业各个地区找准自己的位置，发挥自己的优势，走自己的路，都会有前途。

【正文】

1992年至1995年，福州地区生产总值年均增幅26.6%，四年跨越三个百亿台阶。“3820”战略工程的第一个目标，3年规划完成。此后，福州的干部群众一张蓝图绘到底，一任接着一任干，“3820”战略工程所规划的8年目标、20年目标，也如期实现。

【同期】中共中央党校（国家行政学院）一级教授 韩庆祥

“3820”战略工程既有注重长远、全局、系统统一的战略策略观，也有放眼世界、把握中国、立足福建统一的系统格局观，是我们党用中长期规划指导经济社会发展的生动实践。从福州20年战略设想到现在我们国家的2035年远景目标，从“海上福州”到如今的“海洋强国”等等，我们正是遵循“3820”战略工程所提出长远规划、科学治理、协调发展等思路，在不断实践，不断探索。

**【第二集】“3820”战略工程启示：改革不停顿 开放不止步**

【导语】

“3820”战略工程，是时任福州市委书记习近平同志亲自主持编制的福州市20年经济社会发展战略设想，为福州发展擘画了美好蓝图，确立了总纲领、总方略。如何更加有力地推动战略工程的实施？习近平同志提出了深化改革、扩大开放的工作思路。他说：“改革给我们以活力，开放给我们以实力。”由此，福州改革开放的探索和实践向纵深推进，为福州经济社会发展注入了强大动力。系列报道《“3820”战略工程启示》今天播出第二集《改革不停顿 开放不止步》。 （接片子）

【正文】

走进中印尼“两国双园”元洪投资区，这些丰富的渔获来自3700多公里外的印尼东爪哇省图班市。共建“一带一路”让中国和印尼携手打造“海上鱼仓”，一端连着福清加工厂，一端连着印尼捕捞场。

【同期】胜田（福清）食品有限公司副董事长 施捷

既保证了原材料的稳定供应，也大大降低了生产成本，提升了企业的国际竞争力。这些实惠得益于我们的开放，也得益于两国的合作。

【正文】

这个元洪投资区，正是习近平同志担任福州市委书记期间，亲自推动建设的。改革开放，是“3820”战略工程实施的重要思路。福州地处闽江之畔，东海之滨，区位优势明显。“积极招商、基础先行、改革配套”成为当时福州改革开放的具体路径。

【同期】首长（我市扩大开放引进外资取得显著成绩1994年3月20日）

开放是福州经济发展的一个生命线。我们现在要全方位地开放，一二三产业协调发展。

【正文】

福州是侨乡，400多万侨胞遍布世界各地。如何吸引侨商投资？习近平同志提出“以侨引侨、以侨引台、以侨引外”。为了吸引侨商回国投资，他亲自带队去招商。

【同期】时任福清市委书记 练知轩

习近平同志就动员他们回乡搞工业园区，说给家乡捐资，就好比给乡亲们送“鸡蛋”。“鸡蛋”吃完了，仍然是“穷光蛋”。可是搞工业园区，可以带动家乡发展，就如同帮家乡“养鸡”，“鸡蛋”天天有得吃，日子才能过得越来越好。

【正文】

听习近平同志这么说，侨商们都很认同。经过多次沟通，开发50平方公里元洪投资区的协议最终落地，这是中印尼“两国双园”的前身，也是我国最早的“侨办”开发区之一。随着福州跟国内外城市的交流越来越多，基础设施渐渐跟不上了。

【同期】时任福州市委副书记 方庆云

当时福州没有民用机场，客商进不来，物资出不去，国家也没有计划投资建设。习近平同志提出机场项目不解决，势必影响福州市的改革开放和经济的发展，我们一定要迎难而上，自力更生，自建机场，而且20年不落伍。

【正文】

那时，国家还没有在福州建机场的规划，福州决定自己先干，干部群众筹一部分钱，华人华侨捐一部分，财政争取一部分，国家再补贴一部分，经过5年的建设，长乐国际机场1997年正式通航。为了适应扩大对外开放的需要，习近平同志还根据“3820”战略工程确定的布局，全面推进深水码头、高速公路、城市快速路等一批重大基础设施建设。

然而，硬件设施跟上了，招商力度也更大了，可仍有不少外商在观望。

【同期】时任福清市委书记 练知轩

他们担心招商的时候都说得很好，到落地的时候，政策又起了变化，对投资软环境有顾虑。习近平同志强调，我们必须言必行、行必果。

【正文】

不仅要“马上就办”，而且要“真抓实干”。“一栋楼办公”“一条龙”服务推广开来，这在全国开了先河。“首问责任制”“限时办结制”等诸多服务机制也不断推出，还创新了“一窗受理”“集成服务”等模式。

【同期】时任福州市委副书记 王文贵

习近平同志告诉我们，我们要为改革开放提供个良好的软环境，反对干部办事拖拉、扯皮、人浮于事。

【正文】

冠捷集团、东南汽车等一批企业纷纷落户福州，福州保税区、融侨经济技术开发区等迅速崛起。从1992年到2010年，共有20多个开发区、投资区培育壮大。到2010年，“3820”战略工程设定的目标顺利完成。福州地区生产总值从1992年的150亿元增长到2010年的3242.65亿元、年均增长16%，建成区面积扩大4倍以上，城镇居民人均可支配收入、农村居民人均可支配收入分别增长了9倍、6.7倍。

【同期】时任福州市委副书记 方庆云

“3820”规划的实施，采用扩大开放，盘活了福州经济，增强了城市竞争力。福州市的一二三产业都蓬勃发展起来，使福州现代化建设的基础更加牢固。

【正文】

依托“21世纪海上丝绸之路”核心区、福州新区、自贸试验区等优势，福州发展新型材料、人工智能等战略性新兴产业，形成了纺织化纤、电子信息等千亿产业集群。近5年来，全市进出口总额突破2500亿元，新设外商投资企业近2000家，贸易伙伴遍及200多个国家和地区。

【同期】福州市发展和改革委员会主任 郑浩

“3820”战略工程所蕴含的“敢为人先的胆识魄力、开拓创新的奋斗精神”，已经融入到福州经济社会发展的过程中。我们一定牢记嘱托，持续深化重点领域改革，在更高起点上推进改革开放，为推进中国式现代化福州实践作出新的更大贡献。

**【第三集】“3820”战略工程启示：以人民为中心**

【导语】

1992年，时任福州市委书记习近平同志亲自主持编制了福州市20年经济社会发展战略设想，即“3820”战略工程。其中对城市建设、环境保护、文化、教育等都作了专章规划，里面始终贯穿着“以人民为中心”的发展思想。30多年来，福州市坚持人民至上，以久久之功，建设有福之州，群众的获得感、幸福感、安全感不断增强。系列报道《“3820”战略工程启示》，今天播出第三集《以人民为中心》。（接片子）

【正文】

闽江穿城，水清岸绿。市民郑和鑑常带着他的孙子、孙女在闽江公园玩耍。

【同期】市民 郑和鑑

大家都说“七溜八溜，不离福州”。我们福州现在你看多漂亮。但是三十年前，我们住在破船上。

【正文】

时间倒回上世纪90年代初，还是这闽江边，郑和鑑一家三代人就挤在一条小船上生活。1991年3月，时任福州市委书记的习近平同志在调研中发现这个情况后，立即召开现场办公会，研究如何解决。

【同期】市民 郑和鑑

把解决我们这些船民搬迁上岸问题列入为民办实事项目。只花了10个月时间，104户船民就搬进了红星新村。

【正文】

郑和鑑及船民们的生活变迁，是福州实施“3820”战略工程的生动写照。“关心群众的冷暖安危，把群众的事情作为大事来抓”，这饱含着习近平同志沉甸甸的民生牵挂。

【同期】首长（参加福州市五城区联合接访活动1995年7月21日）

密切党和群众的联系，使各级党组织和政府及时洞察一些问题，并且通过这个联系群众的渠道，作调查研究。而且我们可以及时地解决一些群众中的实际问题，解决一些难点、热点问题。

【正文】

住房，关系千家万户切身利益，既是民生问题也是发展问题，它贯穿在“3820”战略工程实施全过程。在福州苍霞社区，至今群众口口相传着习近平同志“三赴苍霞”的故事。作为棚户区的典型，曾经这里破旧乱，是老大难。2000年7月2号，当时已任福建省省长的习近平同志，带领主要职能部门的干部来这里调研。

【同期】福州市苍霞社区居民 唐庆旺

习近平同志到我的房子，我们房间里是闷罐，很热很热的。他大热天下来（调研）的，亲近人民，他说群众的事就是他的事。

【同期】时任福州市台江区政府办主任 杨木泽

待了一会儿，大家满身大汗。这个时候习近平同志就说话了，你们居住过这种环境吗？让你们住，你们住不住？我们现在的老百姓还居住在这种环境下，你们说要不要改造？

【正文】

当天，围绕改造事宜，习近平同志还和居民代表开了座谈会，他说：“请给大伙捎个话，政府会把好事办好。”很快，苍霞棚户区启动改造工程。这期间，习近平同志又两次到苍霞推动改造工作。一年后，3400多户居民顺利回迁新居。

【同期】苍霞社区居民 唐庆旺

现在我们就很好了，我们两室一厅，小区又可以运动、又可以漫谈，是不是。

【正文】

从群众最不满意的地方下手，污染，就是当时大家反映最强烈的问题。作为全国内河水系最发达的城市之一，90年代初的福州城，受工业、生活等污水直排影响，内河水质被污染、臭气熏天。

【同期】时任福州市委政研室农建处处长 戚信总

那个时候大家的主要精力都在抓经济，对如何处理经济发展和环境保护的关系也没有思路。但是习近平同志一针见血地指出，经济发展不能牺牲环境。

【正文】

在福州市第三次环境保护工作会议上，习近平同志指出：“促进经济与环境的协调发展。任何以牺牲环境为代价换取暂时的经济效益的行为都是得不偿失的。”

【同期】福州市园林中心二级巡视员 杨晓

对内河治理的力度是空前的，1995年（福州）市财政仅有10亿出头，市委市政府提出用6年时间花3个亿对内河进行整治。

【正文】

从“3820”战略工程起笔，福州久久为功，推动绿色发展。107 条内河相继整治，西湖治理完成，闽江流域水环境也得到综合整治。如今，福州1500余个公园星罗棋布，城市绿化覆盖率超过43%。

【正文】

在“3820”战略工程的序言中，习近平同志写道：“一个地方要繁荣发达，其决策者与人民必须有坚韧不拔的远大志向。”这组跨越30年的照片，记录了这座城市的发展历程，更记录了这里干部群众的探索和努力。1995年，习近平同志接受媒体采访，当谈到“工作中最满意的一件事”时，他这样说：

【同期】首长（专题片《向您致敬 人民公仆》1995年1月）

应该说满意不满意，还要看人民群众满意不满意。关系到人民群众一些生活的，一些关系到国计民生的一些项目，一些工程实施完成了，我们都会感到很满意。

【正文】

以人民为中心，“3820”战略工程，带给福州百姓是实打实的好处。城镇居民人均可支配收入从1992年的2273元增长到2023年的58009元；农村居民人均可支配收入也从1992年的1109元，增长到2023年的28636元。现在，走在福州街头，感受到的，是这座城市的活力和群众的幸福。

【同期】福州市委书记 林宝金

“3820”战略工程推动福州实现跨越式发展，其思想精髓历久弥新。我们以开展主题教育为契机，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”，坚定不移沿着习近平总书记指引的方向，一张蓝图绘到底，把我们这座海滨城市、山水城市建设得更加美好。